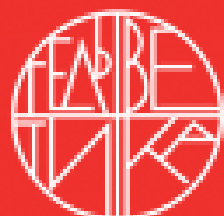


eISSN: 2524-0072

2024 | 59

Електронний журнал



ГЕОМЕТРИКА  
ВІСЬМАТИЙ ДІМ

# ЕКОНОМІКА та СУСПІЛЬСТВО

# Редакційна колегія

## Головний редактор журналу:

**Головко Олег Павлович**, кандидат економічних наук, директор Причорноморського науково-дослідного інституту економіки та інновацій.

## Члени редакційної колегії журналу:

**Баженков Євген Володимирович**, доктор економічних наук, доцент, директор Державної наукової установи «Інститут модернізації змісту освіти»

**Білозубенко Володимир Станіславович**, доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин, регіональних студій та туризму Університету митної справи та фінансів.

**Бойко Світлана Василівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів Національного університету харчових технологій.

**Графська Орислава Іванівна**, доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри готельно-ресторанного бізнесу Львівського державного університету фізичної культури імені Івана Боберського.

**Гуткевич Світлана Олександрівна**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародної економіки Національного університету харчових технологій.

**Дишкантюк Оксана Володимирівна**, кандидат технічних наук, доцент, декан факультету менеджменту, готельно-ресторанної справи і туризму Міжнародного гуманітарного університету.

**Жосан Ганна Володимирівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та інформаційних технологій Херсонського державного аграрного університету.

**Киркач Світлана Миколаївна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри банківської справи і фінансових послуг Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

**Князевич Анна Олександрівна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів та обліку, Гірничо-металургійна академія імені Станіслава Сташиця (Польща).

**Ковбас Галина Іванівна**, кандидат економічних наук, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича.

**Корбутяк Аліна Георгіївна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри публічних, корпоративних фінансів та фінансового посередництва Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

**Котенко Тетяна Миколаївна** – кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування Центральноукраїнського національного технічного університету

**Кузіна Руслана Вілїївна**, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри бухгалтерського обліку та аудиту Одеського національного економічного університету.

**Македон Вячеслав Владиславович**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки і світових фінансів Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара.

**Мартинюк Олена Анатоліївна**, доктор економічних наук, професор, Міжнародний гуманітарний університет.

**Масленников Євген Іванович**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та інновацій Одеського національного університету імені І.І. Мечникова.

**Нямецук Ганна Валеріївна**, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри міжнародної економіки та публічного управління і адміністрування Придніпровської державної академії будівництва та архітектури.

**Підгірна Валентина Никифорівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

**Плинокос Дмитро Дмитрович**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва торгівлі та біржової діяльності Національного університету «Запорізька політехніка».

**Прохорчук Світлана Володимирівна**, кандидат економічних наук, доцент, проректор з навчально-методичної роботи Приватного вищого навчального закладу «Міжнародний університет бізнесу і права».

**Сокровольська Наталія Ярославівна**, кандидат економічних наук, доцент кафедри публічних, корпоративних фінансів та фінансового посередництва Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

**Pawel Czarnecki**, Prof., dr hab., Rector of Warsaw Management University (Poland).

## ЕКОНОМІКА

### ОСОБЛИВОСТІ ФІНАНСУВАННЯ ТА ГРАНТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Валентина Самодай, Юлія Машина, Олексій Жильніков


Переглядів статті: 14 | Завантажень PDF: 16

 PDF

### ЕКОНОМІЧНА КОНСТАНТА ДОЦІЛЬНОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ РЕСУРСОЗБЕРІГАЮЧИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА БУДІВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ ВПЛИВУ НЕСТАБІЛЬНОГО РИНКОВОГО СЕРЕДОВИЩА ТА ОБМЕЖЕНОСТІ РЕСУРСІВ

Руслан Кубанов, Дмитро Макацьора, Дмитро Прусов

Переглядів статті: 17 | Завантажень PDF: 8

 PDF (English)

### ЗЕЛЕНА ЕКОНОМІКА ТА СТАЛЕ ВИРОБНИЦТВО В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ

Людмила Горбач, Ольга Рубан, Ярослав Гуменюк

Переглядів статті: 7 | Завантажень PDF: 13

 PDF

### ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ (НА ПРИКЛАДІ ДОДАТКУ «ДІЯ»)

Валентина Самодай, Юлія Машина, Софія Білаш

Переглядів статті: 3 | Завантажень PDF: 5

 PDF

### МАРКЕТИНГОВІ ІННОВАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ АКТИВІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ

Марта Найчук-Хрущ, Олег Коновалець

Переглядів статті: 7 | Завантажень PDF: 4

 PDF

### ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК СТРУКТУРНОГО ЕЛЕМЕНТУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА

Марта Найчук-Хрущ, Василь Конахович

Переглядів статті: 3 | Завантажень PDF: 5

 PDF

## НОВІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ВИКЛИКИ ВІТЧИЗНЯНОГО ПРОДОВОЛЬНОГО РІТЕЙЛУ

Людмила Степасюк, Віталій Старомінський

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 1

 PDF

## ФОРМУВАННЯ МІЖНАРОДНИХ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ В УМОВАХ СТРАТЕГІЧНИХ ЗМІН КОНКУРЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА

Валентина Чичун, Оксана Зеленюк

Переглядів статті: 3 | Завантажень PDF: 3

 PDF

## ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ ВРЕГУЛЮВАННЯ ЇЇ СТАНУ

Аліса Шевченко, Ольга Петренко

Переглядів статті: 5 | Завантажень PDF: 10

 PDF

## НОВА КОМП'ЮТЕРИЗОВАНА ТРАНЗИТНА СИСТЕМА: СУТНІСТЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Олена Мельник

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 3

 PDF

## ОСНОВИ ГЛОБАЛЬНОГО ПРОДОВОЛЬНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Віталіна Антощенкова, Ігор Семперович

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ВПЛИВ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА

Роман Бугріменко, Поліна Смірнова

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 3

 PDF

## ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ НА ОСНОВІ ІННОВАЦІЙНИХ ТА ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

Сергій Козловський, Сергій Горун, Леонід Мамашвілі

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## СУЧАСНІ ФОРМИ ТА ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИЧНОЮ ГАЛУЗЗЮ

Володимир Козловський, Дмитро Ноздрін, Андрій Пушненко

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ЛЮДСЬКИЙ ФАКТОР ЦИФРОВІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ У РОЗРІЗІ МІЖНАРОДНИХ ПОРІВНЯНЬ

Наталія Матвеева, Тетяна Пушкар, Дар'я Серьогіна

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## РОЗВИТОК ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНИХ ОСНОВ ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ АВІАПІДПРИЄМСТВА

Сергій Смерічевський, Заріна Побережна, Світлана Гура

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 2

 PDF

## РОЗВИТОК КРЕАТИВНОСТІ ЯК КОНКУРЕНТНОЇ ПЕРЕВАГИ ПІДПРИЄМСТВА

Тетяна Гулик, Яніна Жукова, Владлен Жуков

Переглядів статті: 3 | Завантажень PDF: 2

 PDF

## НЕ МОЖНА ПОЇХАТИ, НЕ МОЖНА ЗАЛИШИТИСЬ. ВТРАТИ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ УКРАЇНИ ЧЕРЕЗ МІГРАЦІЮ

Анатолій Маслов, Крістіна Данчук

Переглядів статті: 3 | Завантажень PDF: 6

 PDF

## ТЕХНОЛОГІЧНІ ДРАЙВЕРИ РОЗВИТКУ РИНКУ ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА

Ігор Леонтьєв

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ В ПЕРІОД ВОЄННОЇ АГРЕСІЇ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Світлана Пермінова, Наталія Ситник, Маргарита Чупріна

Переглядів статті: 7 | Завантажень PDF: 6

 PDF

## ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБЛЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ СТРАТЕГІЙ В ПІДПРИЄМНИЦТВІ

Антон Романів, Йосиф Ситник

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## СУТНІСТЬ ТА ХАРАКТЕРИСТИКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ

Костянтин Чекотун, Ганна Блакита

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ГАЛУЗІ САДІВНИЦТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Ілля Чіков, Петро Ковальчук

Переглядів статті: 5 | Завантажень PDF: 1

 PDF

## СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІНЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Ірина Дашко, Любомир Михайліченко

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

Світлана Коляденко, Олексій Дзісь, Владислав Гайдей

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ЕФЕКТИВНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА ЧЕРЕЗ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ АНАЛІЗ ДАНИХ: ВИКОРИСТАННЯ АІ ДЛЯ ПРОГНОЗУВАННЯ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЙ БІЗНЕСУ

Василь Нестеров, Анатолій Шиш, Тетяна Музиченко

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ВИРОБНИЦТВО НУТУ ЯК ОДИН ІЗ НАПРЯМІВ НІШЕВОЇ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ АГРОБІЗНЕСУ

Ольга Томашевська

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ БУДІВЛЬ ЯК СКЛАДОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ «РОЗУМНИХ» МІСТ: СВІТОВИЙ ДОСВІД ТА ПРАКТИКА ВПРОВАДЖЕННЯ

Вероніка Халіна


Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ПРОЦЕДУРНІ АСПЕКТИ ГЕНЕРУВАННЯ ТА ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ ЗБУТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Сергій Волик

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF (English)

## ІННОВАЦІЙНІ ІНВЕСТИЦІЇ ЯК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ У ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД

Елеонора Забарна

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ЕКОНОМІЧНА ОЦІНКА СИНЕРГЕТИЧНОГО ЕФЕКТУ УПРАВЛІННЯ ДИНАМІКОЮ ЕЛЕКТРОСПОЖИВАННЯ ГІРНИЧОРУДНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Денис Кочура

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНИХ ПОСЛУГ ЯК ОСНОВНИЙ СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ ВИЩОЇ ТА ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ

Максим Скидан

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОЇ СФЕРИ

Ольга Хаецька, Олексій Коваль

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ

---

### СТАНДАРТИЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ: ВПЛИВ НА УПРАВЛІНСЬКУ ЗВІТНІСТЬ ТА ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ

Андрій Музиченко, Світлана Скрипник, Людмила Мельянкова

Переглядів статті: 9 | Завантажень PDF: 6

 PDF



## ОБЛІК ПРАЦІ ТА ЇЇ ОПЛАТИ У ЗАКЛАДАХ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ

Ольга Пугаченко, Наталія Зарудна, Олександр Кундеус

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## РОЛЬ АУДИТОРА У ЗАПОБІГАННІ ФІНАНСОВИМ ШАХРАЙСТВАМ ТА КОНФЛІКТАМ ІНТЕРЕСІВ

Ярослав Рудик, Ганна Головчак, Інна Балла

Переглядів статті: 2 | Завантажень PDF: 1

 PDF

## ЕКОНОМІЧНІ НАСЛІДКИ ВВЕДЕННЯ ТЕРМІНУ КРИТИЧНОГО ІМПОРТУ ДЛЯ ВВЕЗЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ТЕХНІКИ

Наталія Савченко

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ

Ірина Склярчук, Ніна Вовк

Переглядів статті: 2 | Завантажень PDF: 1

 PDF

## ФІНАНСОВИЙ АНАЛІЗ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ: ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ

Олена Томчук, Софія Долінська, Богдан Кабачій

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

---

### РОЛЬ МОНЕТАРНОЇ ПОЛІТИКИ ТА БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ

Ірина Заїчко, Тетяна Мигович, Зоряна Криховецька

Переглядів статті: 15 | Завантажень PDF: 7

 PDF

### ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ НЕДЕРЖАВНОГО ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ

Руслана Пікус, Орест Трейтяк

Переглядів статті: 3 | Завантажень PDF: 2

 PDF

## СТРАХУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ВІД ВОЄННИХ РИЗИКІВ: СУТНІСТЬ, НЕОБХІДНІСТЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ

Ірина Приймак, Назар Тимків

Переглядів статті: 3 | Завантажень PDF: 1

 PDF

## УПРАВЛІННЯ НЕПРАЦЮЮЧИМИ КРЕДИТАМИ БАНКІВ: СВІТОВИЙ ДОСВІД

Євгенія Андрущак, Олена Перепьолкіна, Аліна Герасименко

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ВПРОВАДЖЕННЯ БАЗЕЛЬ III ДЛЯ ЗБІЛЬШЕННЯ СТІЙКОСТІ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ: ОСОБЛИВОСТІ ТА НОВОВВЕДЕННЯ

Олександра Дудукалова, Галина Матвієнко

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 2

 PDF

## ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВИЗНАЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Зоя Тітенко, Віталій Ліснічук

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## РОЛЬ ФІНАНСОВИХ УСТАНОВ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

Артем Тарасенко

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 1

 PDF

## АКЦЕНТИ ІНВЕСТУВАННЯ У СТАЛИЙ РОЗВИТОК НА ПРИНЦИПАХ ESG В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ

Лідія Бондаренко, Анна Блавт

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## РОЗВИТОК МЕХАНІЗМІВ СТРАХУВАННЯ БІЗНЕС-СТРУКТУР В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ УКРАЇНИ

Святослав Покорчак

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ДОХОДНОЇ ЧАСТИНИ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ

Тетяна Канева, Максим Карпенко

Переглядів статті: 2 | Завантажень PDF: 4

 PDF

## КАПІТАЛІЗАЦІЯ АГРОПРОМИСЛОВИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Світлана Тульчинська, Олена Кривда

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ФІНАНСОВИЙ ТА СТАТИСТИЧНИЙ АНАЛІЗ В СИСТЕМІ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНСАЛТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ФІНАНСОВОМУ РИНКУ

Леся Кононенко, Віра Савченко, Олександр Гай

Переглядів статті: 5 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## РЕЗЕРВУВАННЯ КРЕДИТНОЇ ЗАБОРГОВАНOSTІ КЛІЄНТІВ БАНКУ ЯК МАРКЕР ЕКОНОМІЧНОЇ СИТУАЦІЇ В КРАЇНІ ПІД ЧАС КРИЗОВИХ СТАНІВ

Олександр Олексюк

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ІНВЕСТИЦІЙНІ РЕСУРСИ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОДИНИЦІ (НА ПРИКЛАДІ ЧЕРНІВЕЦЬКОЇ ОБЛАСТІ)

Наталія Саїнчук, Наталія Собкова, Юнона Шум

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ВДОСКОНАЛЕННЯ КАНАЛІВ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАХОВИХ ПОСЛУГ В ЕПОХУ ЦИФРОВИХ ІННОВАЦІЙ

Ірина Федорович

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## РОЛЬ БАНКІВ У ФОРМУВАННІ РИНКУ ДЕРЖАВНИХ ЦІННИХ ПАПЕРІВ: АНАЛІЗ ВПЛИВУ ТА ОЦІНКА ВЗАЄМОДІЇ

Юрій Боцман

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ВПЛИВ ІНТЕРНЕТ-БАНКІНГУ ТА МОБІЛЬНИХ ДОДАТКІВ НА ЗРУЧНІСТЬ ТА ДОСТУПНІСТЬ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ ДЛЯ КЛІЄНТІВ В УКРАЇНІ

Олена Гасій, Олег Скорба, Наталія Рошко  
Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ФІНАНСОВІ КОМПЕТЕНЦІЇ БІЗНЕС-ЕКОСИСТЕМ БАГАТОНАЦІОНАЛЬНИХ КОРПОРАЦІЙ

Андрій Пахольчук  
Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## МЕНЕДЖМЕНТ

---

### ІТ-КОМПАНІЯ ЯК ОПТИМАЛЬНЕ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩЕ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ, ЩО САМОНАВЧАЄТЬСЯ

Олександр Петренко  
Переглядів статті: 6 | Завантажень PDF: 5

 PDF

### ДО ПИТАННЯ АКТУАЛЬНОСТІ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ В БІЗНЕС-ПРОЦЕСАХ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Оксана Адлер, Олександр Лесько, Олексій Лесько  
Переглядів статті: 4 | Завантажень PDF: 2

 PDF

### ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БРЕНДУ РОБОТОДАВЦЯ ОРГАНІЗАЦІЇ НА ОСНОВІ ДИНАМІЧНОГО SPACE-АНАЛІЗУ

Тетяна Білорус, Сергій Зінченко  
Переглядів статті: 4 | Завантажень PDF: 2

 PDF

### ОРГАНІЗАЦІЙНІ ІННОВАЦІЇ У ЛОГІСТИЧНОМУ ЛАНДШАФТІ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Наталія Красностанова, Світлана Яроміч, Сергій Волощук  
Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 1

 PDF

### УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ БІОГАЗУ З ВІДХОДІВ ПІДПРИЄМСТВ АПК ТА ДОМОГОСПОДАРСТВ


Ірина Фурман, Дмитро Ксенчин  
Переглядів статті: 3 | Завантажень PDF: 4

 PDF

## МОДЕЛЬ ДЕКАРБОНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ КЛІМАТИЧНИХ ЗМІН: ПИТАННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ІННОВАЦІЙ

Сергій Харін, Юлія Папіж, Сергій Коровін

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF (English)

## ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ІНДИВІДУАЛЬНИХ БІОГАЗОВИХ УСТАНОВОК ДЛЯ ПЕРЕРОБКИ ВІДХОДІВ ДОМОГОСПОДАРСТВ

Сергій Березюк, Юлія Березюк, Тетяна Медвідь


Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

Сергій Березюк, Артур Лебедев

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 2

 PDF (English)

## СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА ІННОВАЦІЙНІ АСПЕКТИ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ СФЕРОЮ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ

Олег Вареник, Лариса Калита, Марія Приймак

Переглядів статті: 9 | Завантажень PDF: 4

 PDF

## АНАЛІЗ ФАКТОРІВ ПРОФЕСІЙНОГО ВИГОРАННЯ СПІВРОБІТНИКІВ І ЗДОБУВАЧІВ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ В КОНТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ БЛАГОПОЛУЧЧЯМ ПЕРСОНАЛУ

Олена Варганова, Дмитро Кузнецов

Переглядів статті: 2 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ТА ДОСЯГНЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ЗГУРТОВАНOSTІ В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА ДИНАМІЧНИХ ЗМІН

Маріанна Кохан, Леся Гнилянська, Віталій Головницьов

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: СУТНІСТЬ, ОСОБЛИВОСТІ ТА СТРАТЕГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИ

Людмила Пронько, Костянтин Затайдух, Ярослав Чорний

Переглядів статті: 2 | Завантажень PDF: 8

 PDF

## ТОЛЕРАНТНІСТЬ ЯК СКЛАДОВА ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ КЕРІВНИКА В КОНТЕКСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ЙОГО ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Ірина Бабенко, Алла Барбінова

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## КРЕАТИВНІ РІШЕННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Богдан Батюк, Катерина Гіряк

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ЛІДЕРСТВО В УМОВАХ СУСПІЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

Василина Тимошенко

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## КОМПЕТЕНТНОСТІ СУЧАСНИХ МЕНЕДЖЕРІВ: ДЕФІНІЦІЯ, ДИЗАЙН МОДЕЛІ, ІНСТРУМЕНТАРІЙ УДОСКОНАЛЕННЯ

Оксана Герасименко, Анна Демченко

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПОСЛУГ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

Наталія Кондратенко, Валентина Догадіна, Владислава Троян

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ВИКЛИКИ ТА КОНЦЕПЦІЯ ЗМІН СУЧАСНОЇ ПАРАДИГМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА ДЛЯ ПОВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Ольга Посвалюк

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## МАРКЕТИНГ

---

### СУТНІСТЬ ТА ВИДИ ТОЧОК КОНТАКТУ БРЕНДУ ЗІ СПОЖИВАЧАМИ

Ірина Бойко, Наталія Скригун, Назарій Навроцький

Переглядів статті: 10 | Завантажень PDF: 7

 PDF

## **ВИДИ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ В КОНТЕКСТІ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

Олеся Іршак, Олександр Коломієць, Андрій Черепанин

Переглядів статті: 2 | Завантажень PDF: 3

 PDF

## **ДІДЖИТАЛ-МАРКЕТИНГ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ЗАСІБ ПРОСУВАННЯ БРЕНДУ**

Олена Карпій, Ольга Капраль

Переглядів статті: 6 | Завантажень PDF: 6

 PDF

## **МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ СЕГМЕНТАЦІЇ ТА ВИБОРУ ЦІЛЬОВОГО РИНКУ**

Наталія Струк, Наталія Михайлик

Переглядів статті: 11 | Завантажень PDF: 3

 PDF

## **ОНЛАЙН МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ПОТЕНЦІАЛУ ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Інна Дейнега, Сергій Гарбар

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## **ВИКОРИСТАННЯ ВІДЕОКОНТЕНТУ В МАРКЕТИНГУ: СТРАТЕГІЇ СТВОРЕННЯ, РОЗПОВСЮДЖЕННЯ ТА ВЗАЄМОДІЇ ЗІ СПОЖИВАЧАМИ**

Ірина Зрибнева

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## **ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ МЕДІА ТА СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ У МАРКЕТИНГОВИХ КАМПАНІЯХ: ЕФЕКТИВНІСТЬ І РИЗИКИ**

Наталія Терент'єва, Ярослава Савчук, Леонід Мільман

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## **ПЛАНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ ІЗ ВИКОРИСТАННЯМ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ**

Євген Медведєв, Юлія Попова, Ольга Петренко

Переглядів статті: 2 | Завантажень PDF: 2

 PDF

## ІНТЕГРАЦІЙНА ВЗАЄМОДІЯ МАРКЕТИНГУ ТА ЛОГІСТИКИ: СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ

Євгеній Тяжкун

Переглядів статті: 4 | Завантажень PDF: 7

 PDF

## ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ ПОТОКОВИХ ПРОЦЕСІВ

Тетяна Ільченко

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ НЕЙРОМАРКЕТИНГУ ПРИ ПРОСУВАННІ ТОВАРІВ І ПОСЛУГ В СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ

Ганна Лозовська, Рафаела Значек

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## КОПІРАЙТИНГ ТА ВІЗУАЛІЗАЦІЯ В СОЦІАЛЬНОМУ МАРКЕТИНГУ НА ПРИКЛАДІ УКРАЇНСЬКОЇ РЕКЛАМИ ПРО ЗАХИСТ ТВАРИН

Світлана Ткачук

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ОСОБЛИВОСТІ ЦИФРОВОГО ПРОДУКТУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ

Надія Васильців, Володимир Заставний

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ІННОВАЦІЙНІ МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ СУЧАСНОГО УКРАЇНСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА

Наталія Носань

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ПІДПРИЄМНИЦТВО, ТОРГІВЛЯ ТА БІРЖОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

---

## СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВ

Олег Бабій, Володимир Койнак

Переглядів статті: 2 | Завантажень PDF: 1

 PDF



## СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ: МОДЕЛЬ РЕАЛІЗАЦІЇ

Вікторія Кифяк

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 1

 PDF

## РЕТРОСПЕКТИВНИЙ АНАЛІЗ СУТНОСТІ ЛОГІСТИКИ У ТОРГІВЛІ

Раїса Грінченко, Олена Горлова

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## РОЗВИТОК УКРАЇНО-КИТАЙСЬКОЇ ПОШТОВОЇ ЛОГІСТИКИ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ

Леся Гнилянська, Ростислав Будинський, Андрій Юрчик

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 1

 PDF

## ПРОБЛЕМИ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ

Сергій Гирич

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННА СПРАВА

---

## ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ

Інна Поворознюк

Переглядів статті: 3 | Завантажень PDF: 3

 PDF

## ТУРИЗМ

---

## ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ

Зоя Бойко, Наталія Горожанкіна, Віктор Грушка

Переглядів статті: 5 | Завантажень PDF: 4

 PDF

## ОЦІНКА СУЧАСНОГО СТАНУ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ПЕРСПЕКТИВ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА У ГАЛУЗІ ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ З УРАХУВАННЯМ НАСЛІДКІВ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ

Леся Слатвінська, Оксана Збиранник, Назар Мацак

Переглядів статті: 9 | Завантажень PDF: 7

 PDF

## ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛАНЦЮГА ПОСТАЧАННЯ В ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННІЙ ГАЛУЗІ: ОПТИМІЗАЦІЯ ТОВАРОЗНАВЧИХ ПРОЦЕСІВ ТА ВПЛИВ НА СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ

Світлана Тимчук, Людмила Нецадим, Інна Поворознюк

Переглядів статті: 5 | Завантажень PDF: 4

 PDF

## ІННОВАЦІЙНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ У РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ

Тетяна Лисюк, Лариса Ройко, Аліна Горяєва

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## КВІТКОВИЙ ТУРИЗМ ЯК НОВИЙ БРЕНД ВНУТРІШНЬОГО ТУРИЗМУ

Наталія Габчак, Станіслав Габчак

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## МЕМОРІАЛЬНИЙ ТУРИЗМ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ПІСЛЯВОЄННОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ

Оксана Табенська

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

---

### ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНИ З КРАЇНАМИ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

Іванна Гаврилук

Переглядів статті: 3 | Завантажень PDF: 2

 PDF

### ГЛОБАЛІЗАЦІЯ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Надія Антипенко, Наталія Почерніна, Дмитро Васильківський

Переглядів статті: 11 | Завантажень PDF: 9

 PDF

### ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ

Таміла Ковальчук, Віта Загарій

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ МІЖНАРОДНОГО ТУРИЗМУ В КРАЇНАХ ЄВРОПИ: ДОСВІД РІЗНИХ РЕГІОНІВ ТА КРАЇН

Ольга Кириченко

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА РОЗВИТОК МІЖНАРОДНИХ РИНКІВ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ

Ігор Фурманенко

Переглядів статті: 5 | Завантажень PDF: 10

 PDF

## ТЕХНОЛОГІЇ ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ ЯК ДРАЙВЕР МІЖНАРОДНОЇ ОСВІТИ

Ігор Фурманенко

Переглядів статті: 1 | Завантажень PDF: 1

 PDF

## ЗАГАЛЬНОТЕОРЕТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ТА ВИДИ ІНВЕСТИЦІЙ В НЕРУХОМІСТЬ В УКРАЇНІ ТА КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

Тарас Жирук

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

## ТРАНСФЕРТНЕ ЦІНОУТВОРЕННЯ В ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОРПОРАЦІЯХ: РИЗИКИ ДЛЯ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ТА ШЛЯХИ ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ

Олександра Степаненко, Світлана Травінська, Олена Михальська

Переглядів статті: 0 | Завантажень PDF: 0

 PDF

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-84>

УДК 338.2+333.3

## ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

## PROSPECTIVE DIRECTIONS OF DIGITALIZATION IN AGRICULTURAL ENTERPRISES WITHIN THE CONTEXT OF ECONOMIC SECURITY

**Коляденко Світлана Василівна**

доктор економічних наук, професор,  
Вінницький національний аграрний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7670-6905>

**Дзись Олексій Вікторович**

аспірант,  
Вінницький національний аграрний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-6445-1168>

**Гайдей Владислав Леонідович**

аспірант,  
Вінницький національний аграрний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-3405-4866>

**Koliadenko Svitlana, Dzis Oleksii, Haidei Vladyslav**  
Vinnytsia National Agrarian University

У статті досліджено потенціал цифровізації в аграрному секторі України, в напрямі економічної безпеки підприємств. Вона визначає ключові напрями, що включають автоматизацію бізнес-процесів, удосконалення систем управління відносинами з клієнтами (CRM), інтеграція IT та використання інноваційних технологій, як IoT і штучний інтелект. В статті показано, що цифрові технології можуть підвищувати ефективність, стійкість та конкурентоспроможність аграрних підприємств, але також наголошується на ризиках та викликах, пов'язаних з цифровою трансформацією. Значну увагу приділено аналізу викликів у цифровізації, таких як недостатня готовність технічної інфраструктури та необхідність адаптації освіти в галузі. Розглядаються фактори, що впливають на продуктивність, стійкість та фінансову стабільність аграрних підприємств.

**Ключові слова:** цифровізація, аграрний сектор, аграрні підприємства, економічна безпека, інформаційні технології, економічні ризики.

The article explores the rapid evolution of digital technologies and their implementation in the agricultural sector of Ukraine. It discusses how these technologies can serve as tools to enhance economic security while also posing additional risks. The paper emphasizes the importance of understanding the impact of digitalization on the economic security of agricultural enterprises, considering the unique characteristics of this sector. The study reviews various aspects of digital transformation in business activities, highlighting its influence on Ukraine's economic development. Considered and analyzed the specificities of digitalization in agriculture and agro-industrial enterprises, comparing Ukraine's progress with the European Union's experiences. The core aim of the paper is to review issues related to digitalization in agricultural enterprises and identify prospective directions. It explores various digitalization initiatives like business process automation, electronic document management, CRM systems, market analysis and monitoring systems, targeted advertising integration, the use of drones and IoT devices, digital platforms for planning, monitoring, and management, and logistics automation. The concept of economic security encompasses a broad spectrum of economic relations. In the context of agricultural enterprises, it refers to the state of legal, production relations, organizational links, material, and intellectual resources that ensure reliability and stability in functioning, financial-commercial success, and progressive scientific, technological, and social development. The paper concludes by addressing the challenges in the digital transformation process of Ukraine's agricultural sector, such as inadequate technical infrastructure, particularly in rural areas, and the high threshold level of



informational and technological education required for digitalization. The study underscores the importance of comprehensive implementation of these digital tools and the need for continuous research and development tailored to the sector's specificities.

**Keywords:** Digitalization, agricultural sector, agricultural enterprises, economic security, information technology, economic risks.

**Постановка проблеми.** Стрімкий розвиток інформаційних технологій призводить до оперативного впровадження і вдосконалення цифровізації економічних процесів у різноманітних галузях, включаючи аграрні підприємства. Темпи цього розвитку вимагають постійного та швидкого впровадження, реагування та адаптування цифрових технологій. Враховуючи унікальність аграрних підприємств, важливо розуміти, що ці технології можуть бути як інструментом для підвищення економічної безпеки, так і додатковим джерелом ризику. Тому існує потреба в детальному аналізі перспективних напрямів цифровізації, їх впливу на економічну безпеку аграрних підприємств та потенціалу в підвищенні економічної безпеки з урахуванням особливостей цієї галузі.

Враховуючи, що агропродовольча продукція традиційно зберігає лідерство у загальному експорті України (53% у 2022 р., 62% у 2023 р. за даними Національно наукового центру "ІАЕ") [1] і безпосередньо являється одним з ключових елементів стабільності і безпеки держави, варто відзначити актуальність досліджень в галузі економічної безпеки аграрних підприємств.

#### **Аналіз останніх досліджень і публікацій.**

Серед актуальних наукових досліджень в галузі прослідковується інтерес як до питання цифровізації різних галузей економіки так і до питання економічної безпеки, особливо в умовах кризових ситуацій. Зокрема в роботах [2; 3; 4] розглядаються проблема цифрової трансформації підприємницької діяльності і її вплив на економічний розвиток України. У працях [5; 6] проаналізовано особливості цифровізації саме у галузі сільського господарства та агропромислових підприємств. Також уваги заслуговує праця [7] де розглянуто виклики цифровізації аграрного сектору у порівнянні з досвідом ЄС. Автори акцентують увагу на відставанні інтеграції інформаційних технологій в аграрних підприємствах України в порівнянні з темпами відповідних процесів у ЄС.

Питання економічної безпеки має досить тривалу історію досліджень. Але варто зауважити, що нові виклики пов'язані з глобальною цифровізацією і застосуванням інформаційних

технологій суттєво підняли інтерес науковців до цього питання. У роботі [10] детально розглянуто проблеми для економічної безпеки організацій при впровадженні цифровізації (діджиталізації). Дослідження [8; 9] аналізують напрями зміцнення економічної безпеки з урахуванням специфіки діяльності сільськогосподарських підприємств.

Загалом, дослідники у розглянутих роботах сходяться у думці, що питання цифровізації та економічної безпеки досліджено недостатньо і потребує подальших досліджень з врахування галузевих особливостей.

**Формулювання цілей статті (постановка завдання).** Метою дослідження є огляд проблематики та визначення перспективних напрямів цифровізації та впровадження інформаційних технологій в аграрних підприємствах та формування розуміння, як ці технології можуть сприяти підвищенню ефективності, стійкості та конкурентоспроможності в контексті економічної безпеки.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Цифровізація в аграрному секторі економіки проявляється у низці процесів різного рівня, що модернізуються або замінюються цифровими технологіями. Впровадження внутрішнього електронного документообігу, проведення нарад і зустрічей за допомогою онлайн платформ для відеоконференцій, корпоративних порталів та ін. вже не можна назвати інновацією, скоріше необхідністю для ефективного існування в умовах високої конкуренції аграрних підприємств. Також активно впроваджуються електронні маркування на аграрних виробництвах, камери, монітори, датчики, GPS-трекери, безпілотні літальні апарати (БПЛА) тощо. Тим не менш, досить велика частка представників малого агробізнесу все ще використовують паперовий документообіг, здебільшого через бюрократію, юридичні потреби та відставання у модернізації обладнання [11].

Серед перспективних напрямів цифровізації можна виділити такі ініціативи як:

- автоматизація та цифровізація бізнес-процесів;
- організація електронного документообігу;

- удосконалення систем управління відносинами з клієнтами (CRM);
- системи аналізу та моніторингу ринків;
- інтеграція з автоматизованими системами розповсюдження таргетованої реклами (Google Ads, Facebook Ads, YouTube Ads);
- дрони, пристрої IoT та системи відеоспостереження;
- цифрові платформи для планування, відстежування та управління виробничими процесами;
- автоматизація логістики.

Окремо варто підкреслити такий інноваційний напрям як застосування систем на основі штучного інтелекту та нейронних мереж у аграрній сфері. Останні досягнення у цьому напрямі уже створили передумови для технологічного прориву у багатьох сферах, і їх адаптація для аграрного сектору є особливо актуальною.

Поняття економічної безпеки охоплює досить широкий спектр економічних відносин. В контексті аграрних підприємств, економічна безпека підприємства – це стан юридичних, виробничих відносин і організаційних зв'язків, матеріальних і інтелектуальних ресурсів, при яких забезпечується надійність і стабільність функціонування, фінансово-комерційний

успіх, прогресивний науково технологічний та соціальний розвиток [13].

Серед напрямів цифровізації у аграрному секторі, можна виділити такі, що суттєво впливають на фактори підвищення економічної безпеки підприємств. Перспективні напрями цифровізації та їх вплив на економічну безпеку наведено у табл. 1.

Слід зазначити що ефективність впровадження зазначених засобів значно зростає при їх комплексному впровадженні. При цьому слід також враховувати що процес цифрової трансформації аграрного сектору України має ряд викликів, які вимагають дослідження і опрацювання на різних рівнях.

Однією з головних перешкод для цифровізації в Україні є недостатній розвиток технічної інфраструктури, особливо в сільській місцевості. Це включає обмежений доступ до широкопasmового інтернету та сучасного агротехнологічного обладнання. Крім того, такі галузі як IoT, дрони, точне землеробство вимагають оновлення та підвищення технологічності цифрової інфраструктури (доступний бездротовий інтернет, приватні захищений бездротові мережі, новітні системи управління та контролю за пристроями). Варто відмітити що з кожним роком ситуація покращується,

Таблиця 1

### Вплив перспективних напрямів цифровізації на економічну безпеку аграрних підприємств

Фактори економічної безпеки	Напрями цифровізації	Вплив на економічну безпеку підприємства
Зростання продуктивності	точне землеробство; впровадження дронів (обприскування; аерофоторозвідка; візуальний моніторинг ресурсів);	зменшення витрат на добрива та ресурси; підвищення врожайності;
Стійкість до зовнішніх впливів	системи моніторингу погодних та кліматичних змін; автоматизовані системи охорони; засоби кібербезпеки та захисту інформації;	збільшення стійкості до загроз; оптимізація витрат на безпеку
Забезпечення стабільного виробництва	цифрові платформи планування та контролю процесів; системи електронного документообігу;	підвищення ефективності планування; оптимізація документообігу; зменшення ризиків втрати інформації;
Фінансова стабільність	цифрові інструменти обліку; автоматизація звітування; системи фінансового прогнозування;	зменшення фінансових ризиків; посилення фінансової стабільності
Управління ризиками	електронні та апаратні засоби моніторингу; IoT пристрої та датчики; системи відеоспостереження;	зменшення та попередження ризиків; прискорення виявлення та реакції на економічні загрози

але це все ще вагомий виклик і відставання у порівнянні з досвідом ЄС досить відчутне.

Ще одним важливим викликом є досить високий пороговий вхідний рівень інформаційної та технологічної освіти необхідний у галузі для здійснення цифровізації. Вирішення цієї проблеми вимагає не тільки пріоритетизації вивчення інформаційних технологій у аграрній сфері освіти, але і акцентування уваги на адаптації інструментів цифровізації для підвищення їх доступності, зручності і швидкості інтеграції у існуючих аграрних підприємствах.

**Висновки.** Цифровізація в аграрному секторі України має значний потенціал для підвищення ефективності, стійкості та конкурентоспроможності підприємств, але потребує врахування специфічних ризиків і викликів.

Серед основних напрямів цифрової трансформації в аграрній галузі розглянуто автоматизацію бізнес-процесів, розвиток CRM систем, використання дронів та IoT технологій,

розвиток цифрових платформ для управління виробничими процесами.

Одним з основних перешкод для цифровізації є недостатній розвиток технічної інфраструктури, особливо в сільській місцевості. Рекомендується пріоритетизація вивчення інформаційних технологій у аграрній сфері освіти, та підвищення доступності, зручності і швидкості інтеграції інструментів цифровізації як перспективні напрями підвищення економічної безпеки.

Для успішної цифровізації необхідно поєднання державної підтримки, інвестицій у освіту та інфраструктуру, а також активне співробітництво між аграрним сектором, технологічними компаніями і науковими установами.

Економічна безпека аграрних підприємств вимагає комплексного підходу, що включає не тільки впровадження цифрових технологій, але й адаптацію до мінливих економічних умов і ринкових викликів.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. У 2023 році Україна продовжила посилювати європейський вектор аграрного експорту – ІАЕ. *АПК-Інформ* : веб-сайт. URL: <https://www.apk-inform.com/uk/news/1539409> (дата звернення: 08.01.2024).
2. Бортнік А. М. Цифрова трансформація бізнес-моделі підприємства. *Стратегія економічного розвитку України*. 2020. № 47. С. 16–31. DOI: 10.33111/sedu.2020.47.016.031
3. Яцкевич І. В., Красностанова Н. Е. Цифрові технології у підприємницькій діяльності. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2021. № 1. С. 38–44. DOI: 10.33271/ebdut/73.038
4. Юрчук Н. П., Кіпоренко С. С. Розвиток технологій Big Data в умовах цифрових трансформацій. *Агро-світ*. 2021. № 9–10. С. 60–68. DOI: 10.32702/2306-6792.2021.9-10.60
5. Антонова Г.В., Ковирьова О.В. Бездротові технології як ланка цифровізації сільського господарства. *Комп'ютерні засоби, мережі та системи*. 2018. № 17. С. 53–59.
6. Островський І.А. Міжнародні цифрові платформи як інструмент макроекономічного регулювання ринків аграрної продукції. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2020. № 3(1). С. 21–25. DOI: 10.32782/2520-2200/2020-3-3
7. Дугінець Г., Ніжейко К. Цифровізація аграрного сектору ЄС: досвід для України. *Економіка та суспільство*. 2023. № 56. DOI: 10.32782/2524-0072/2023-56-148
8. Галицький О. М., Шабатура Т. С. Методологічне забезпечення захисту економічних інтересів інноваційного розвитку суб'єктів аграрного виробництва. *Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України*. 2017. № 1. С. 123–131.
9. Качанівська Ю. І. Економічна безпека сільськогосподарських підприємств. *Науковий Вісник Львівського державного університету внутрішніх справ*. 2015. № 1. С. 98–105.
10. Кір'ян О., Кононенко Я., Торяник Д. Інформаційна складова економічної безпеки організації. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2022. № 3 (03). С. 79–84. DOI: 10.32782/dees.3-14
11. Шестакова А. В., Ткачук В. О., Мельник Т. Ю., Травін В. В. Цифрові можливості аграрної економіки України у воєнний період. *Економіка, управління та адміністрування*. 2022. № 3(101). С. 15–23. DOI: 10.26642/eta-2022-3(101)-15-23
12. Kernel запустив онлайн-платформу Open Agribusiness для аграріїв. URL: <https://agoreview.com/content/kernel-zapustyv-onlajn-platformu-open-agribusiness-dlya-ahrariyiv/> (дата звернення: 08.01.2024).
13. Захарченко В. І., Меркулов М. М., Ширяєва Л. В. Економічна безпека та конкурентна розвідка: конспект лекцій. Одеса, 2018. 520 с.

## REFERENCES:

1. APK-Inform. [APK-Inform]. (n.d.). Available at <https://www.apk-inform.com/uk/news/1539409> (accessed January 8, 2024)
2. Bortnik A. M. (2020) Tsyfrova transformatsiia biznes-modeli pidprijemstva [Digital Transformation of Business Models]. *Stratehiia ekonomichnoho rozvytku Ukrainy – Strategy of Economic Development of Ukraine*, vol. 47, pp. 16–31. DOI: 10.33111/sedu.2020.47.016.031
3. Yatskevich, I. V., & Krasnostanova, N. E. (2021) Tsyfrovi tekhnolohii u pidprijemnytskii diialnosti [Digital Technologies in Entrepreneurial Activity]. *Ekonomichnyi visnyk Dniprovskoi politekhniki – Economic Bulletin of Dnipropetrovsk Polytechnic*, vol. 1, pp. 38–44. DOI: 10.33271/ebdut/73.038
4. Yurchuk, N. P., & Kiporenko, S. S. (2021) Rozvytok tekhnolohii Big Data v umovakh tsyfrovykh transformatsii [Development of Big Data Technologies in the Context of Digital Transformations] *Ahrosvit – Agrosvit*, vol. 9–10, pp. 60–68. DOI: 10.32702/2306-6792.2021.9-10.60
5. Antonova, G. V., & Koviryova, O. V. (2018) Bezdrotovi tekhnolohii yak lanka tsyvrovizatsii silskoho hospodarstva [Wireless Technologies as a Link in the Digitalization of Agriculture]. *Kompiuterni zasoby, merezhi ta systemy – Computer Tools, Networks and Systems*, vol. 17, pp. 53–59.
6. Ostrovsky, I. A. (2020) Mizhnarodni tsyfrovi platformy yak instrument makroekonomichnoho rehuliuвання rynkiv ahrarnoi produktsii [International Digital Platforms as a Tool for Macroeconomic Regulation of Agricultural Product Markets]. *Problemy systemnoho pidkhodu v ekonomitsi – Problems of the System Approach in the Economy*, vol. 3(1), pp. 21–25. DOI: 10.32782/2520-2200/2020-3-3
7. Duhinets, G., & Nizheiko, K. (2023) Tsyfrovizatsiia ahrarnoho sektoru YeS: dosvid dlia Ukrainy [Digitalization of the Agricultural Sector in the EU: Experience for Ukraine]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, vol. 56. DOI: 10.32782/2524-0072/2023-56-148
8. Halytsky, O. M., & Shabaturova, T. S. (2017) Metodolohichne zabezpechennia zakhystu ekonomichnykh interesiv innovatsiinoho rozvytku subiektiv ahrarnoho vyrobnytstva. [Methodological Provision for the Protection of Economic Interests in Innovative Development of Agricultural Production Entities]. *Naukovi zapysky Instytutu zakonodavstva Verkhovnoi Rady Ukrainy – Scientific Notes of the Institute of Legislation of the Verkhovna Rada of Ukraine*, vol. 1, pp. 123–131.
9. Kachanivska, Y. I. (2015) Ekonomichna bezpeka silskohospodarskykh pidprijemstv [Economic Security of Agricultural Enterprises]. *Naukovyi Visnyk Lvivskoho derzhavnoho universytetu vnutrishnikh sprav – Scientific Bulletin of the Lviv State University of Internal Affairs*, vol. 1, pp. 98–105.
10. Kirian, O., Kononenko, Y., & Toryanik, D. (2022) Informatsiina skladova ekonomichnoi bezpeky orhanizatsii [Information Component of Economic Security of an Organization]. *Tsyfrova ekonomika ta ekonomichna bezpeka – Digital Economy and Economic Security*, vol. 3(03), pp. 79–84. DOI: 10.32782/dees.3-14
11. Shestakova, A. V., Tkachuk, V. O., Melnyk, T. Yu., & Travin, V. V. (2022). Tsyfrovi mozhyvosti ahrarnoi ekonomiky Ukrainy u voiennyi period [Digital Opportunities of the Agricultural Economy of Ukraine during the War Period]. *Ekonomika, upravlinnia ta administruvannia – Economy, Management and Administration*, vol. 3(101), pp. 15–23. DOI: 10.26642/ema-2022-3(101)-15-23
12. Kernel zapustyv onlain-platformu Open Agribusiness dlia ahrarii [Kernel. (n.d.). Kernel launched an online platform Open Agribusiness for farmers]. Available at: <https://agroveview.com/content/kernel-zapustyv-onlajn-platformu-open-agribusiness-dlya-ahrariyiv/> (accessed January 10, 2024)
13. Zakharchenko, V.I., Merkulov, M.M., & Shyriayeva, L.V. (2018) Ekonomichna bezpeka ta konkurentna rozvidka: konspekt lektsii [Economic Security and Competitive Intelligence: Lecture Notes]. Odesa: Bakhva, 502 p. (in Ukrainian)